

„Lean Six Sigma” – precīza un ekonomiska ražošana

„Lean Six Sigma” metodoloģijas simulācija

Mērķis

„Lean Six Sigma” metodoloģijas principu apgūšana organizācijas procesu norises un darbības efektivitātes uzlabošanai ierobežotu resursu apstākļos.

Auditorija

Uzņēmumu augstākā līmeņa vadība un „izmaiņu aģenti”.

Kursa ilgums

Ir pieejami vienas vai divu dienu intensīvas apmācības kursi.

Kursa apraksts

Kursa ietvaros tiek praktiski demonstrēta Lean Six Sigma metodoloģija sistemātiskai organizācijas procesu optimizācijai un izmaksu samazināšanai.

Lean Six Sigma ir ļoti precīza, uz datiem balstīta metodoloģija ar 5 fāzēm un konkrētiem rīkiem, kurā ikviena darbība ir vērsta uz sistemātisku procesu optimizāciju un izmaksu samazināšanu. Metodes pamatprincipi ir: mērīšana, vērtību nepievienojošo darbību izskaušana, kļūdu un defektu skaita samazināšana, procesu plūsmas sakārtošana, problēmu cēloņu (ne tikai seku) novēršana.

Kurss tiek balstīts uz SPID pieeju (Saprast, Plānot, Ieviest, Darbināt), dodot iespēju kursa klausītājiem vairāku iterāciju laikā pārveidot simulētu uzņēmumu no neefektīva tradicionāla stāvokļa, uz augsti efektīva

uzņēmuma nākotnes stāvokli, izmaiņu gaitā paaugstinot darba produktivitāti 3-6 reizes, bet nemainot ražošanas uzstādījumus. Darba rezultāts tiek novērtēts, piemērojot precīzi aprēķināmus un neapstrīdamus rezultāta rādītājus.

Kursa ietvaros dalībnieki analizēs dažādu sfēru reālās dzīves piemērus (case studies), atrodot problēmu un piedāvājot tai risinājumu, izmantojot kursa laikā iegūto informāciju par Lean rīkiem. Piemēri būs balstīti gan uz uzņēmējdarbības, gan pakalpojumu sniegšanas, gan valsts pārvaldes problēmām.

Kurss tiek veidots fiksētam klausītāju skaitam - precīzi 7-8 cilvēku grupai un to nodrošina 2 pasniedzēji.

Ieguvumi

Lean Six Sigma ir sistemātiska metode vērtību nepievienojošo darbību identificēšanai un likvidēšanai kā rezultātā:

| Darba apgabals | Rezultāti |
|---|-----------|
| Uzlabota produktivitāte | 45 – 75 % |
| Samazinātas izmaksas | 25 – 55 % |
| Saīsināts darbību izpildes laiks | 60 – 90 % |
| Uzlabota kvalitāte (kļūdas, pārstrādāšana) | 50 – 90 % |
| Samazināti uzkrājumi | 60 – 90 % |
| Samazinātas telpu platības | 35 – 50 % |
| Saīsināts pakalpojumu/produktu piegādes laiks | 50 – 90 % |

Apmācību vadītājs



Aigars Staks ir pieredzējis procesu optimizācijas konsultants, Strādājis vairākos starptautiskajos uzņēmumos, nodrošinot stratēģijas un projektu vadības konsultācijas. Kā konsultants piedalījies vairāk nekā 40 konsultāciju projektos Latvijā un ārvalstīs. Bijis Valdes vai Padomes loceklis vairākos uzņēmumos, viens no kuriem saņēma “Latvijas Eksporta balvu” 2006.gadā. Pasniedzējam ir spēcīga praktiskā un akadēmiskā pieredze optimizācijas jomā.

Kursa norise

Kursa norises vieta ir Rīga. Precīza apmācību norises vieta tiks precizēta. Tālākais apmācību grafiks tiks saskaņots ar konkrēto apmācību grupu dalībniekiem.

Kursa izmaksas

Par kursa izmaksām lūdzam sazināties ar apmācību vadītāju.

Kontaktinformācija

Aigars Staks

Tel: [+371 200 67 009](tel:+37120067009) | Fax: [+371 673 214 00](tel:+37167321400)

Adrese: Citadeles 12 | Rīga | Latvija | LV 1010

E-mail: aigars@agile.lv | Skype vārds: aigars.staks